

TỔNG CTY ĐATHH MIỀN BẮC
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
HOA TIÊU HÀNG HẢI KHU VỰC VI

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 454 /BC-CTHTTHKV VI

Vinh, ngày 09 tháng 11 năm 2020

BÁO CÁO
Về tổ chức và hoạt động
của Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực VI

Kính gửi:

- Cục Hàng hải Việt Nam;
- Tổng công ty ĐATHH miền Bắc.

Thực hiện Công văn số 4136/CHHVN-TCCB ngày 03/11/2020 của Cục Hàng hải Việt Nam về việc thực hiện Thông báo số 430/TB-BGTVT ngày 29/9/2020 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải về báo cáo tổ chức và hoạt động của các Công ty hoa tiêu hàng hải; ý kiến chỉ đạo của Lãnh đạo Tổng công ty ĐATHH miền Bắc.

Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực VI (gọi tắt là Công ty) xin báo cáo tổ chức và hoạt động tại Công ty như sau:

Phần thứ nhất
THỰC TRẠNG TỔ CHỨC BỘ MÁY VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA
CÔNG TY TNHH MTV HOA TIÊU HÀNG HẢI KHU VỰC VI

I. Điều kiện pháp lý để hoạt động

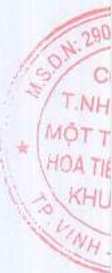
1. Tổ chức bộ máy

a) Quyết định thành lập đơn vị:

Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực VI được thành lập theo Quyết định số 1549/QĐ-BGTVT ngày 02/6/2008 của Bộ Giao thông vận tải, sau đó được chuyển đổi thành Công ty TNHH MTV do nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ theo Quyết định số 1780/QĐ-BGTVT ngày 25/6/2010 của Bộ Giao thông vận tải, được chuyển về làm đơn vị thành viên Tổng công ty Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc theo quyết định số 2400/QĐ-BGTVT ngày 24/10/2011 của Bộ Giao thông vận tải.

b) Cơ cấu tổ chức quản lý, điều hành của Công ty bao gồm:

Chủ tịch công ty	: 01 người.
Kiểm soát viên chuyên trách	: 01 người.
Giám đốc công ty	: 01 người.
Phó Giám đốc	: 02 người.



Kế toán trưởng : 01 người.

Các phòng ban chức năng:

- Phòng Tổ chức - Hành chính : 21 người.

- Phòng Tài chính - Kế toán : 03 người.

- Phòng Hoa tiêu hàng hải : 26 người.

- Văn phòng đại diện Thanh Hóa : 04 người.

- Trạm Hoa tiêu Vũng Áng : 01 người

Về cơ bản tổ chức, bộ phận chuyên trách thực hiện dịch vụ hoa tiêu hàng hải và cơ cấu tổ chức hiện tại (03 phòng ban chức năng và 02 đơn vị trực thuộc) của Công ty là tinh gọn, năng lực quản trị điều hành doanh nghiệp tốt và hiệu quả sản xuất kinh doanh cao, đủ đáp ứng được yêu cầu nhiệm vụ cấp trên giao là cung cấp dịch vụ hoa tiêu hàng hải cho 05 tỉnh Bắc Trung Bộ, phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định hiện hành.

2. Chức năng, nhiệm vụ

a) Quyết định quy định chức năng nhiệm vụ:

Công ty được tổ chức và hoạt động theo Điều lệ được phê duyệt tại Quyết định số 425/QĐ-TCTBĐATHHMB ngày 19/7/2016 của Tổng công ty BĐTHH miền Bắc và theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 2900910823, đăng ký lần thứ 6 vào ngày 22 tháng 11 năm 2017, do Sở Kế hoạch - Đầu tư Nghệ An cấp.

Công ty có nhiệm vụ cung cấp dịch vụ hoa tiêu hàng hải cho các tàu biển vào và rời các cảng biển thuộc địa phận các tỉnh Thanh Hóa - Nghệ An - Hà Tĩnh - Quảng Bình - Quảng Trị theo quy định của pháp luật.

Trụ sở chính: Số 41, đường Đinh Công Trứ, phường Hưng Phúc, thành phố Vinh, tỉnh Nghệ An.

Văn phòng đại diện Thanh Hóa: xã Hải Yến, huyện Tĩnh Gia, tỉnh Thanh Hóa.

Trạm Hoa tiêu Vũng Áng: Khu hành chính dịch vụ hậu cảng - Khu kinh tế Vũng Áng thuộc xã Kỳ Lợi, thị xã Kỳ Anh, tỉnh Hà Tĩnh.

Vốn điều lệ được phê duyệt: 17.738.062.627 đồng (theo Quyết định số 737/QĐ-TCTBĐATHHMB ngày 22/9/2017 của Tổng công ty Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc).

b) Phạm vi quản lý:

- Vùng hoạt động:

Căn cứ Thông tư số 43/2018/TT-BGTVT ngày 01/8/2018 của Bộ Giao thông vận tải Quy định về vùng hoa tiêu bắt buộc của Việt Nam và theo Quyết định số 1549/QĐ-BGTVT ngày 02/6/2008 của Bộ giao thông vận tải việc thành lập Công ty Hoa tiêu hàng hải khu vực VI, Công ty có nhiệm vụ tổ chức cung cấp dịch vụ hoa tiêu

hàng hải cho các tàu thuyền ra, vào các cảng biển thuộc địa phận các tỉnh Thanh Hóa - Nghệ An - Hà Tĩnh - Quảng Bình - Quảng Trị theo quy định của pháp luật.

- Tuyến dẫn tàu được giao:

TT	Tuyến dẫn tàu được giao	Văn bản giao (số, ngày, tháng, năm)
1	Tuyến dẫn tàu Lệ Môn - Thanh Hóa.	Quyết định số 806/QĐ-CHHVN ngày 01/10/2012 của Cục Hàng hải Việt Nam
2	Tuyến dẫn tàu Nghi Sơn - Thanh Hóa	
3	Tuyến dẫn tàu ra, vào bến cảng Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn - Thanh Hoá	Quyết định số 1509/QĐ-CHHVN ngày 26/9/2019 của Cục Hàng hải Việt Nam
4	Tuyến dẫn tàu ra, vào bến phao SPM - Thanh Hoá	Quyết định số 1510/QĐ-CHHVN ngày 26/9/2019 của Cục Hàng hải Việt Nam
5	Tuyến dẫn tàu Cửa Lò - Nghệ An	Quyết định số 806/QĐ-CHHVN ngày 01/10/2012 của Cục Hàng hải Việt Nam
6	Tuyến dẫn tàu ra, vào bến cảng chuyên dùng Vissai - Nghệ An	Quyết định số 1514/QĐ-CHHVN ngày 26/9/2019 của Cục Hàng hải Việt Nam
7	Tuyến dẫn tàu ra, vào bến cảng xăng dầu DKC - Nghệ An	Quyết định số 1513/QĐ-CHHVN ngày 26/9/2019 của Cục Hàng hải Việt Nam
8	Tuyến dẫn tàu Cửa Hội, Bến Thủy - Nghệ An, Hà Tĩnh	Quyết định số 806/QĐ-CHHVN ngày 01/10/2012 của Cục Hàng hải Việt Nam
9	Tuyến dẫn tàu Vũng Áng - Hà Tĩnh.	
10	Tuyến dẫn tàu Sơn Dương - Hà Tĩnh	Quyết định số 1511/QĐ-CHHVN ngày 26/9/2019 của Cục Hàng hải Việt Nam
11	Tuyến dẫn tàu Hòn La - Quảng Bình	Quyết định số 806/QĐ-CHHVN ngày 01/10/2012 của Cục Hàng hải Việt Nam
12	Tuyến dẫn tàu Sông Gianh - Quảng Bình	
13	Tuyến dẫn tàu Cửa Việt - Quảng Trị	

091
ÔN
IÊN
HÀ
HẢI
VỤ
T.M

3. Nhân sự

a) Biên chế được giao theo quyết định:

Căn cứ Nghị định số 51/2016/NĐ-CP ngày 13/6/2016 của Chính phủ quy định quản lý lao động, tiền lương và tiền thưởng đối với người lao động làm việc trong công ty TNHH một thành viên do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ (trước đây là Nghị định 50/2013/NĐ-CP ngày 14/5/2013 của Chính phủ).

Căn cứ Thông tư số 26/2016/TT-BLĐTBXH ngày 01/9/2016 của Bộ LĐTBXH hướng dẫn thực hiện Nghị định số 51/2016/NĐ-CP ngày 13/6/2016 (trước đây là Thông tư 18/2013/TT-BLĐTBXH ngày 09/9/2013 của Bộ Lao động - Thương binh và Xã hội).

Hàng năm Giám đốc công ty xây dựng kế hoạch sử dụng lao động trình Chủ tịch công ty xem xét phê duyệt sau khi có ý kiến chấp thuận của cấp có thẩm quyền. Trên cơ sở kế hoạch sử dụng lao động đã được phê duyệt, Giám đốc công ty xây dựng kế hoạch tuyển dụng và thực hiện tuyển dụng, sử dụng lao động theo quy định.

b) Tổng số lao động hiện có: 55 người.

Phòng Tổ chức - Hành chính : 21 người.

- Lao động văn phòng : 08 người.

- Thuyền viên và lái xe : 13 người.

Phòng Tài chính - Kế toán : 03 người.

Văn phòng đại diện Thanh Hóa : 04 người.

Trạm Hoa tiêu Vũng Áng : 01 người.

Phòng Hoa tiêu hàng hải : 26 người.

- Trục ban hoa tiêu : 03 người.

- Hoa tiêu hàng hải : 23 người.

Cơ cấu khối lao động hoa tiêu:

Số lượng hoa tiêu các hạng (có cả 02 người quản lý)					Tổng số
Ngoại hạng	Hạng 1	Hạng 2	Hạng 3	Tập sự	
7	2	3	7	6	25 (bao gồm cả 02 người quản lý là HTHH ngoại hạng)

c) Lãnh đạo đơn vị: 06 người.

Chủ tịch công ty : 01 người.

Kiểm soát viên chuyên trách : 01 người.

Giám đốc công ty : 01 người.
 Phó Giám đốc : 02 người.
 Kế toán trưởng : 01 người.

d) Số lượng hoa tiêu các hạng:

Theo Quyết định 548/QĐ-CHHVN ngày 28/4/2017 của Cục Hàng hải Việt Nam về việc công bố tuyến dẫn tàu trong vùng hoa tiêu hàng hải bắt buộc của Việt Nam và quy định số lượng hoa tiêu tối thiểu các hạng, phương tiện đưa, đón hoa tiêu đối với hoa tiêu dẫn thì số lượng hoa tiêu và phương tiện đưa đón hoa tiêu tối thiểu của Công ty được quy định như sau:

Hạng hoa tiêu	Số lượng hoa tiêu hiện có	Số lượng tối thiểu hoa tiêu các hạng	Đánh giá khả năng đáp ứng
Hoa tiêu Ngoại hạng	7	7	<i>Bảo đảm đáp ứng cung cấp dịch hoa tiêu tại các tuyến dẫn tàu theo quy định</i>
Hoa tiêu hạng Nhất	2	6	
Hoa tiêu hạng Nhì	3	2	
Hoa tiêu hạng Ba	7	3	
Tổng số	19	18	

Ngoài ra, Công ty còn có 06 tập sự hoa tiêu hàng hải.

đ) Phương tiện đưa đón hoa tiêu:

Phương tiện	Số lượng phương tiện hiện có	Số lượng phương tiện tối thiểu theo yêu cầu	Đánh giá khả năng đáp ứng
Ca nô (tàu đưa đón)	2	9	<i>Với 2 phương tiện thủy tự có và 7 phương tiện thủy thuê ngoài bằng hình thức ký hợp đồng với các đơn vị có chức năng phục vụ đưa đón hoa tiêu, bảo đảm đủ phương tiện đưa, đón hoa tiêu tại tuyến dẫn tàu được dẫn theo quy định</i>
Ô tô	4		
Thuê phương tiện	7		

e) Số lượng nhân viên văn phòng: 19 người (05 nhân viên tổ chức hành chính, 03 nhân viên kế toán, 03 nhân viên trực ban hoa tiêu, 08 nhân viên bảo vệ và tạp vụ).

523
 GT
 1.H.H
 V.H
 ANG
 CV
 IGH

g) Số lượng nhân viên phục vụ đưa đón hoa tiêu: 13 người (10 thuyền viên, 03 lái xe).

II. Cơ chế tài chính của các công ty hoa tiêu

1. Việc ban hành biểu mức thu giá dịch vụ hoa tiêu

Trên cơ sở các văn bản:

- Bộ luật Hàng hải Việt Nam năm 2015;

- Nghị định số 177/2013/NĐ-CP ngày 14/11/2013 của Chính phủ quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều của Luật giá và Nghị định số 149/2016/NĐ-CP ngày 11/11/2016 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 177/2013/NĐ-CP ngày 14/11/2013 của Chính phủ;

- Thông tư 56/2014/TT-BTC ngày 28/4/2014 của Bộ Tài chính hướng dẫn thực hiện Nghị định số 177/2013/NĐ-CP ngày 14/11/2013 của Chính phủ quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều của Luật giá và Thông tư 233/2016/TT-BTC ngày 11/11/2016 của Bộ Tài chính sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư 56/2014/TT-BTC ngày 28/4/2014 của Bộ Tài chính;

- Quyết định số 3946/QĐ-BGTVT ngày 09/12/2016 của Bộ Giao thông vận tải về việc Ban hành biểu khung giá dịch vụ hoa tiêu và dịch vụ sử dụng cầu, bến, phao neo tại cảng biển Việt Nam; Thông tư số 54/2018/TT-BGTVT ngày 14/11/2018 của Bộ Giao thông vận tải về việc Ban hành biểu khung giá dịch vụ hoa tiêu, dịch vụ sử dụng cầu, bến, phao neo, dịch vụ bốc dỡ container và dịch vụ lai dắt tại cảng biển Việt Nam.

Công ty đã xây dựng biểu giá dịch vụ hoa tiêu hàng hải xin ý kiến của các cấp có thẩm quyền sau đó ban hành, cụ thể:

- Năm 2018, Công ty ban hành biểu giá dịch vụ hoa tiêu hàng hải tại Quyết định số 276/QĐ-CTHTHHKV VI ngày 31/12/2017 của Công ty TNHH một thành viên Hoa tiêu hàng hải khu vực VI.

- Năm 2019, Công ty ban hành biểu giá dịch vụ hoa tiêu hàng hải tại Quyết định số 505/QĐ-CTHTHHKV VI ngày 19/12/2018 của Công ty TNHH một thành viên Hoa tiêu hàng hải khu vực VI.

- Năm 2020, Công ty ban hành biểu giá dịch vụ hoa tiêu hàng hải tại Quyết định số 507/QĐ-CTHTHHKV VI ngày 31/12/2019 của Công ty TNHH một thành viên Hoa tiêu hàng hải khu vực VI.

- Thực hiện Quyết định số 365/QĐ-BGTVT ngày 12/3/2020 của Bộ GTVT ban hành kế hoạch triển khai Chỉ thị số 11/CT-TTg ngày 04/3/2020 của Thủ tướng Chính phủ về các nhiệm vụ, giải pháp cấp bách tháo gỡ khó khăn cho sản xuất kinh doanh, bảo đảm an sinh xã hội ứng phó với dịch Covid-19, tháng 4/2020 Công ty đã thực hiện giải pháp hỗ trợ các doanh nghiệp vật tải Biển Việt nam có tàu hoạt động trong khu vực cảng biển mà đơn vị đảm nhận bằng cách ban hành Quyết định số 176/QĐ-

CTHTHHKV VI ngày 28/4/2020 của Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực VI về việc ban hành biểu giá dịch vụ hoa tiêu hàng hải.

- Tháng 7 năm 2020, Công ty ban hành biểu giá dịch vụ hoa tiêu hàng hải tại Quyết định số 296/QĐ-CTHTHHKV VI ngày 29/7/2020 của Công ty TNHH một thành viên Hoa tiêu hàng hải khu vực VI.

- Công ty đã kê khai và niêm yết giá dịch vụ hoa tiêu theo đúng quy định của pháp luật và được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty, Tổng công ty và trang public.

2. Việc xây dựng, trình, thẩm định, phê duyệt và giao kế hoạch SXKD

Căn cứ Thông tư số 60/2014/TT-BGTVT ngày 03/11/2014 của Bộ Giao thông vận tải về Định mức kinh tế - kỹ thuật dịch vụ công ích hoa tiêu hàng hải, Thông tư số 54/2018/TT-BGTVT ngày 14/11/2018 của Bộ Giao thông vận tải về việc Ban hành biểu khung giá dịch vụ hoa tiêu, dịch vụ sử dụng cầu, bến, phao neo, dịch vụ bốc dỡ container và dịch vụ lai dắt tại cảng biển Việt Nam, Quyết định số 778/QĐ-HĐTV ngày 08/10/2018 của Hội đồng thành viên Tổng công ty ĐATHH miền Bắc về việc ban hành quy trình hướng dẫn lập, trình, thẩm định, phê duyệt, giao kế hoạch sản xuất kinh doanh các Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải trực thuộc Tổng công ty Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc.

Hàng năm căn cứ vào kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm trước, dự báo sản lượng lượt tàu năm sau Công ty xây dựng kế hoạch cung ứng dịch vụ công ích hoa tiêu hàng hải trình Tổng Công ty bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc để Tổng công ty xem xét duyệt kế hoạch SXKD hàng năm cho Công ty.

3. Kết quả SXKD trong 05 năm (từ 9/2015 - 9/2020)

STT	Chỉ tiêu thực hiện	Đơn vị tính	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Thực hiện 09/2020
1	Lượt tàu	Lượt	3.750	3.694	5.026	8.139	10.075	8.167
2	Doanh thu	Tr.đồng	16.538	17.744	32.102	53.141	65.108	52.648
3	LN trước thuế	Tr.đồng	1.385	1.716	10.135	18.334	21.803	19.557

4. Đánh giá, tổng kết 03 năm việc thực hiện việc thu giá dịch vụ hoa tiêu từ cơ chế phí sang giá dịch vụ hoa tiêu

Sau 3 năm thực hiện chuyển đổi cơ chế từ phí sang giá, Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải khu vực VI nhận thấy:

- Công ty rất chủ động về mặt tài chính, tiền dịch vụ hoa tiêu thu được được để lại đơn vị từ đó các khoản chi luôn chủ động và kịp thời.

- Doanh thu của Công ty tăng trưởng tốt, lợi nhuận tăng trưởng tốt, từ đó có cơ hội để tích lũy đầu tư phương tiện thủy hiện còn rất thiếu, hiện nay đơn vị chỉ có duy nhất 02 phương tiện thủy. Một khi phương tiện được đầu tư kịp thời sẽ đảm bảo việc

CT
AN
IÊN
HẢI
E AN

cung cấp hoa tiêu kịp thời và an toàn, phục vụ nhanh hơn, trong điều kiện thời tiết xấu hơn vẫn phục vụ được, từ đó mang lại hiệu quả chung cho hoạt động hàng hải trong khu vực.

- Với cơ chế tài chính của Nhà nước hiện nay rất phù hợp với thực tế hoạt động của đơn vị, tạo điều kiện thuận lợi cho đơn vị ngày càng phát triển, đáp ứng tốt yêu cầu nhiệm vụ được giao.

Nhìn chung, với Công ty vẫn còn một số khó khăn nhưng với mô hình tổ chức, cơ chế giá dịch vụ hoa tiêu, tuyến dẫn tàu được giao và nguồn nhân lực hiện nay của đơn vị là phù hợp với thực tế hoạt động. Đặc biệt với cơ chế giá như hiện nay Công ty mới có thể tích lũy để đầu tư các phương tiện thủy còn thiếu để kịp thời phục vụ dịch vụ hoa tiêu cho các tàu thuyền ra vào trong khu vực trách nhiệm của đơn vị.

III. Các khó khăn, vướng mắc

1. Đánh giá chung

Từ khi thành lập đến nay, Công ty luôn không ngừng lớn mạnh về mọi mặt, cụ thể:

- Đội ngũ hoa tiêu hàng hải có đủ số lượng các hạng, đảm bảo về chất lượng, dày dặn kinh nghiệm, vững vàng dẫn dắt những con tàu VLCC có trọng tải lên đến 30 vạn tấn ra vào bến phao SPM Nghi Sơn, những con tàu CAPE SIZE có trọng tải 20 vạn tấn ra, vào bến cảng Sơn Dương và hàng ngàn con tàu 5-7 vạn tấn ra vào các bến cảng trong khu vực an toàn.

- Luôn duy trì tốt việc cung cấp dịch vụ hoa tiêu hàng hải cho các tàu ra vào các bến cảng thuộc địa phận 5 tỉnh từ Thanh Hóa đến Quảng Trị an toàn, kịp thời. Đặc biệt trong năm 2019 đã có khoảng hơn 10.000 lượt tàu ra vào an toàn, trong đó có 30 chuyến tàu VLCC vào bến phao SPM Nghi Sơn và trên 100 chuyến tàu từ 10 - 20 vạn vào Sơn Dương an toàn tuyệt đối.

- Phương tiện thủy, bộ được triển khai đầu tư nhanh chóng, kịp thời, đáp ứng tốt yêu cầu SXKD.

- Tích cực áp dụng khoa học công nghệ vào công tác hoa tiêu hàng hải, công tác quản trị doanh nghiệp như: Sử dụng phần mềm SEAIQ Pilot VPP có kết hợp hải đồ điện tử để hỗ trợ công tác dẫn tàu của hoa tiêu; Xây dựng phần mềm quản lý nghiệp vụ hoa tiêu hàng hải, nghiệp vụ tài chính - kế toán; triển khai áp dụng hóa đơn điện tử ...

- Duy trì tốt công tác trực ban hoa tiêu 24/24 để điều hành, lập kế hoạch bố trí hoa tiêu dẫn tàu hàng ngày, kịp thông báo kế hoạch dẫn tàu theo đúng quy định tới các Cảng vụ hàng hải, các đơn vị liên quan biết để thống nhất thực hiện.

- Công ty đã đã thực hiện nghiêm túc, đầy đủ các điều kiện về kinh doanh dịch vụ hoa tiêu hàng hải được quy định tại Nghị định số 70/2016/NĐ-CP và 147/2018/NĐ-CP.

2. Các khó khăn, vướng mắc: không.

Với mô hình tổ chức và cơ chế tài chính của Nhà nước hiện nay rất phù hợp với thực tế hoạt động của đơn vị, sẽ tạo điều kiện cho đơn vị ngày càng phát triển bền vững, đáp ứng tốt yêu cầu nhiệm vụ được giao.

Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải kính đề nghị Bộ Giao thông vận tải, Cục Hàng hải Việt Nam xem xét duy trì mô hình tổ chức và cơ chế hoạt động như hiện nay.

Xin trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- TCT BĐATHH miền Bắc (để b/c);
- Chủ tịch công ty (để b/c);
- Lưu: VT, TCHC.

GIÁM ĐỐC CÔNG TY



Đào Mạnh Hà

T.NHH

